

DE BETOVERING
INTERNATIONAAL KUNSTFESTIVAL VOOR DE JEUGD

Stichting De Betovering

te 's-Gravenhage

Rapport inzake de jaarrekening 2025



U adviseurs

**Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden
gemarmerkt, behorend bij**

*afgegeven controleverklaring
11, 12 april 2026*

INHOUDSOPGAVE

FINANCIEEL RAPPORT	3
1 Bestuursverslag	5
JAARREKENING 2025	7
2 Balans per 31 december 2025	8
3 Staat van baten en lasten over 2025	10
4 Algemene toelichting	11
5 Grondslagen voor financiële verslaggeving	12
6 Toelichting op balans	14
7 Toelichting op staat van baten en lasten	18
8 Overige toelichtingen	21



U adviseurs

**Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden
gewaarmerkt, behorend bij**

*afgegeven controleverklaring
d.d. 13 april 2025*

FINANCIËEL RAPPORT



BESTUURSVERSLAG



1 BESTUURSVERSLAG

2025 was het eerste jaar van het Kunstenplan 25-28. Met de voorgenomen plannen hadden we al een aanzet gemaakt in 2024, maar dit jaar brachten we ze volop in uitvoering. Het festival vond plaats van 15 tot en met 23 oktober 2025. We kijken terug op een succesvol festival met 21.077 bezoekers op 64 locaties.

De kern van De Betovering bestond als vanouds uit het beste aanbod van jeugdvoorstellingen en workshops. De opening op vrijdagavond 15 oktober vond door en voor kinderen plaats in Theater aan het Spui; een bijzondere samenwerking van Cat Smits Company, Theaterschool Rabarber en De Betovering. Bigger than Life was het resultaat van een makerstraject van een half jaar voor 18 kinderen die deels nooit eerder theater hadden gemaakt. De Betovering was penvoerder voor dit project.

We ondersteunden ook de ontwikkeling van een aantal nieuwe voorstellingen in samenwerking met Theater De Vaillant, Amare, Qissa en Writers Unlimited. Stuk voor stuk ter bevordering van diversiteit op het podium, en allen in première tijdens ons festival. Daarnaast hebben we veel activiteiten ontwikkeld en uitgevoerd onder de noemers 'Betovering +' (toegankelijkheid en inclusie) en 'Betovering voor Iedereen' (de vele uiteenlopende, maar in elkaar grijpende activiteiten die gericht zijn op het bereiken van alle kinderen in Den Haag). Zo organiseerden we in 2025 voor de vierde keer een gratis toegankelijk pop-up festival in de wijken, ditmaal in vijf binnentuinen in Stadsdeel Escamp en Loosduinen en op centrale plekken in de Schilderswijk en Mariahoeve. We blijven daarmee investeren in nieuw publiek dat niet vanzelf de weg naar de (podium-)kunsten weet te vinden. Met Betovering+ brachten we samen met Theater Artemis theater naar drie scholen voor Speciaal Onderwijs in de week voorafgaand aan het festival. Het Festivalcentrum was de hele week bruisend aanwezig in Theater aan het Spui en we organiseerden indrukwekkend straattheater in de binnenstad en op Scheveningen.

De continuïteitsreserve houden we graag rond het huidige niveau ter vergroting van onze weerbaarheid en om de liquiditeit tijdens en net na het festival te waarborgen. Deze reserve is in 2025 aangevuld met € 5.000 euro door een onverwachte gift aan het festival. We hebben een bestemmingsfonds gecreëerd voor de opening van het festival in 2027, omdat we verwachten daar hogere programmakosten dan andere jaren te zullen maken. De bestemmingsreserve FPK is in 2025 nog niet aangesproken.

We zijn dankbaar voor de meerjaren steun van de Gemeente Den Haag en het Fonds Podiumkunsten voor ons kernprogramma, evenals voor de steun van fondsen en gemeentelijke incidentele subsidies voor de zo essentiële activiteiten die we onder de paraplu "Betovering voor Iedereen" en "Betovering+" realiseerden. We ontvingen in 2025 bijdragen van VSBfonds, Fonds 1818, M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting, Schiefbaan Hovius Fonds, Cultuurschakel, Het Cultuurfonds, Gilles Hondius Foundation, Orlanda Goban, Regiodeal Zuidwest, Toegankelijke Stad voor Iedereen Den Haag en Cultuurparticipatie Jong Den Haag. Dankzij deze bijdragen konden we, naast ons kernprogramma van voorstellingen en workshops in de hele stad, 'Betovering+', 'Betovering voor Iedereen' en de openingsvoorstelling door en voor kinderen in samenwerking met Theaterschool Rabarber en Cat Smits Company uitvoeren.

Het bestuur is van mening dat met de in 2025 gerealiseerde activiteiten voldaan is aan de subsidievoorwaarden. In 2025 vonden vier bestuursvergaderingen plaats. We startten het jaar met drie bestuursleden en twee openstaande vacatures. In het voorjaar traden Paula Udondek en Pascal Ultee toe tot het bestuur. Met enige regelmaat was sprake van extra overleg tussen directie en individuele bestuursleden. Onder meer is besproken: het jaarverslag 2024, de jaarrekening en accountantsrapportage 2024, het projectplan 2025 en de bijbehorende begroting, de wisseling van administratie- en accountantskantoor, de swot-analyse, het functioneren en de beloning van de directeur, de toepassing van fair practice en de zelfevaluatie van het bestuur. Ook de naleving van de codes Governance Cultuur en Diversiteit & Inclusie kwamen aan de orde. Dit alles wordt in het inhoudelijke jaarverslag toegelicht.

Het bestuur bedankt iedereen voor de inzet in 2025. Naast de directie en de medewerkers danken wij natuurlijk ook de vrijwilligers, de locatiepartners en alle financiers die onze plannen in 2025 hebben gesteund.

Den Haag, 13 april 2026

Anouk Kamps, voorzitter
Michiel Hendrix, penningmeester
Dounia El Baraka, lid
Paula Udondek, lid
Pascal Ultee, lid

JAARREKENING 2025



Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

2 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

(na voorstel resultaatbestemming)

	€	31 dec 2025 €	€	31 dec 2024 €
Vaste activa				
Materiële vaste activa		5.239		9.846
Vlottende activa				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	7.091		11.491	
Belastingvorderingen	23.820		12.851	
Overige vorderingen	39.064		33.017	
		69.975		57.359
Liquide middelen		85.217		70.964
Totaal		<u>160.431</u>		<u>138.169</u>



**Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden
gewaarmerkt, behorend bij**

*afgegeven controleverklaring
11/12 april 2016*

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

PASSIVA

(na voorstel resultaatbestemming)

	31 dec 2025	31 dec 2024
€	€	€
Eigen vermogen		
Continuïteitsreserve	66.322	65.293
Bestemmingsreserve Festival Opening 2027	10.000	-
Bestemmingsfonds (FpK)	3.390	3.390
	79.712	68.683
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.542	18.266
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.003	4.576
Schulden ter zake van pensioenen	5.213	6.243
Overige schulden	55.204	27.530
Overlopende passiva	4.757	12.871
	80.719	69.486
Totaal	160.431	138.169



**Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden
gewaarmerkt, behorend bij**

*afgegeven met de overname
dd 13 april 2026*

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

3 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Subsidies gemeente Den Haag	357.144	357.144	234.295
Publieksinkomsten	100.500	106.237	94.324
Zakelijke donateurs	26.500	59.830	41.119
Fondsen	48.260	59.500	98.500
Subsidies overig	61.787	86.505	50.559
Som der exploitatiebaten	594.191	669.216	518.797
Uitvoeringskosten	357.347	360.795	251.803
Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.900	4.607	3.365
Overige bedrijfskosten			
Beheerkosten	180.369	221.754	204.881
PR en promotiekosten	55.675	72.028	59.578
Som der exploitatielasten	596.291	659.184	519.627
Exploitatieresultaat	-2.100	10.032	-830
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	997	-
Resultaat	-2.100	11.029	-830
<i>Resultaatbestemming</i>			
Continuïteitsreserve	-2.100	1.029	-1.017
Bestemmingsreserve Festival Opening 2027	-	10.000	-
Bestemmingsfonds (FpK)	-	-	187
Bestemd resultaat	-2.100	11.029	-830

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

4 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting De Betovering
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	's-Gravenhage
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	27189663

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting De Betovering, statutair gevestigd te 's-Gravenhage bestaan voornamelijk uit het organiseren van het internationale kunstfestival voor de jeugd in Den Haag.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in 's-Gravenhage.

De samenstelling van het bestuur is per balansdatum als volgt:

- J.H.M. Kamps, voorzitter
- M.P. Hendrix, penningmeester
- D. El Baraka, algemeen bestuurslid
- P.N. Udondek, algemeen bestuurslid
- P.G. Ultee, algemeen bestuurslid

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting De Betovering zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

5 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Baten

Onder baten van de Stichting wordt verstaan de ontvangen subsidies van de Stichting en bijdragen ter uitvoering van de activiteiten van de Stichting.

De Stichting verantwoordt alle baten en lasten in de staat van baten en lasten. Bijdragen van fondsen en subsidies worden verwerkt in het jaar waarop het recht op de bate is ontstaan en het waarschijnlijk is dat de Stichting de bate zal verkrijgen en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Bijdragen van particulieren, kerken en bedrijven worden eveneens verwerkt in het jaar waarop het recht op de bate is ontstaan en het waarschijnlijk is dat de Stichting de bate zal verkrijgen en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

Indien baten anders dan subsidiebaten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen in het verslagjaar niet of niet volledig zijn besteed, voegt de Stichting de nog niet bestede bedragen via de resultaatbestemming toe aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen. Indien de Stichting in een volgend verslagjaar uit deze bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen put, verantwoordt zij deze besteding in de staat van baten en lasten als last. De Stichting verwerkt deze besteding via de resultaatbestemming als een onttrekking aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

6 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	5.239	9.846
	<u>5.239</u>	<u>9.846</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>
	€
Boekwaarde 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	19.012
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-9.166
	<u>9.846</u>
Mutaties 2025	
Afschrijvingen	-4.607
	<u>-4.607</u>
Boekwaarde 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	19.012
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-13.773
	<u>5.239</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	33,0

VORDERINGEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	7.091	11.491
Belastingvorderingen		
Omzetbelasting	23.820	12.851
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen fondsen en subsidies	34.110	26.035
Waarborgsommen	3.628	3.628
Vooruitbetaalde kosten	1.326	3.354
	<u>39.064</u>	<u>33.017</u>
Totaal	<u>69.975</u>	<u>57.359</u>

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Banktegoeden		
ING Bank - Rekening-courant	9.126	25.870
ING Bank - Spaarrekening	76.091	45.094
Totaal	<u>85.217</u>	<u>70.964</u>



u adviseurs

**Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden
gewaarmerkt, behorend bij**

*afgegeven controleverklaring
d.d. 13 april 2016*

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Continuïteitsreserve	66.322	65.293
Bestemmingsreserve Festival Opening 2027	10.000	-
Bestemmingsfonds (FpK)	3.390	3.390
Totaal	79.712	68.683
<i>Continuïteitsreserve</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand 1 januari	65.293	66.310
	<u>66.322</u>	<u>65.293</u>
Mutatie uit resultaatverdeling	1.029	-1.017
Stand 31 december	66.322	65.293
<i>Bestemmingsreserve Festival Opening 2027</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand 1 januari	-	-
	<u>10.000</u>	<u>-</u>
Mutatie uit resultaatverdeling	10.000	-
Stand 31 december	10.000	-
Bestemmingsreserve Festival Opening 2027		
Het bestuur heeft besloten een bestemmingsreserve te vormen voor Festival Opening 2027 om zodoende uitgaven voor bijzondere programmering afdoende te kunnen opvangen.		
Dit besluit is genomen in de bestuursvergadering d.d. 1 april 2026.		
<i>Bestemmingsfonds (FpK)</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand 1 januari	3.390	3.203
	<u>3.390</u>	<u>3.390</u>
Mutatie uit resultaatverdeling	-	187
Stand 31 december	3.390	3.390

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

7 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2025	2024
	€	€
Subsidies gemeente Den Haag		
OCW Kunstenplan	270.244	206.181
Overige gemeentelijke subsidies	86.900	28.114
	<u>357.144</u>	<u>234.295</u>
Publieksinkomsten		
Recettes & overige publieksinkomsten	106.237	94.324
Zakelijke donateurs		
Staedion	15.000	15.000
Haag Wonen	15.000	7.500
Hof Wonen	7.500	-
Stichting Binnenstad management Den Haag	10.000	6.160
Stichting Buitengewoon Scheveningen	6.000	12.459
Lucro accountancy	5.000	-
Stichting Assitej Netherlands270	580	-
SBO De Bonte Vlinder	250	-
SO Cor Emousschool	250	-
SO Inspecteur S. de Vriesschool	250	-
	<u>59.830</u>	<u>41.119</u>
Fondsen		
VSB Fonds	15.000	25.000
Fonds 1818	15.000	22.500
Stichting Schiefbaan Hovius	7.500	7.500
Het Cultuurfonds	7.500	7.500
M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting	5.000	3.000
Orlanda Goban	5.000	-
ARS Donandi, Stichting voor Welzijn en Cultuur	2.500	6.000
Stichting Sint Nicolaas Gasthuis	2.000	-
Fonds 21	-	25.000
Mr. August Fentener van Vlissingen Fonds	-	2.000
	<u>59.500</u>	<u>98.500</u>
Subsidies overig		
Fonds Podiumkunsten	64.005	46.974
Stichting CultuurSchakel	22.500	-
Fonds Podiumkunsten - Fair Pay	-	3.585
	<u>86.505</u>	<u>50.559</u>
Som der exploitatiebaten	<u>669.216</u>	<u>518.797</u>

P

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

	2025	2024
	€	€
Uitvoeringskosten		
Progammeringskosten	219.037	179.069
Productie- & locatiekosten	74.615	26.969
Catering en aankleding activiteiten	14.037	6.837
Educatieve projecten	10.883	6.467
Voorzieningen voor toegankelijkheid	13.069	4.551
Vervoerskosten	1.676	3.533
Bijdrage programmering aan locaties d.m.v. volledige afdracht van recettes	27.478	24.377
	<u>360.795</u>	<u>251.803</u>
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u>308.421</u>	<u>266.994</u>

Baten

Publieksinkomsten

De publieksinkomsten uit recettes betreffen de som van de door bezoekers betaalde entreegelden voor onderdelen van het festival waar entreegelden werden gevraagd. Tijdens het festival zijn er eveneens evenementen georganiseerd die gratis toegankelijk waren voor het publiek. De entreegelden zijn grotendeels geïnd door de organiserende locaties, waarna ze financieel worden afgewikkeld met Stichting De Betovering en kunnen worden verantwoord als publieksinkomsten.

Subsidies gemeente Den Haag

Voor de periode 2025-2028 heeft de gemeente een jaarlijkse subsidie toegekend in het kader van de Subsidieregeling meerjarenbeleidsplan kunst en cultuur 2025-2028 categorie B Den Haag 2023.

Inclusief inflatiecorrectie bedraagt deze in 2025 € 270.244 (2024: € 206.181). In 2025 ontving De Betovering ook subsidies voor de toegankelijke stad 2025 van € 49.400, cultuurparticipatie jong rechtspersonen Den Haag 2024 van € 22.500 en een subsidie voor Betovering-buiten in Den Haag Zuidwest van € 15.000.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	2025	2024
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa	4.607	3.365
Totaal	<u>4.607</u>	<u>3.365</u>

Stichting De Betovering, te 's-Gravenhage

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Beheerkosten		
Personeelskosten	159.298	153.804
Bureaunkosten	35.401	27.120
Accountants- en administratiekosten	15.107	13.448
Representatiekosten	8.030	8.229
Coördinatiekosten	1.048	1.500
Fondsen- en sponsorwerving	2.870	780
	<u>221.754</u>	<u>204.881</u>
PR en promotiekosten		
Uitvoeringskosten/distributie	18.437	16.022
PR/educatiemedewerker	20.365	13.409
Drukwerk en kopieerkosten	10.150	9.702
Ontwerpkosten	7.242	7.060
Citydressing	5.106	6.097
PR Bureau	5.304	3.658
Kosten website	5.424	3.630
	<u>72.028</u>	<u>59.578</u>
Totaal	<u>293.782</u>	<u>264.459</u>

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2025	2024
	€	€
Rentebaten banken	997	-
Financiële baten en lasten (saldo)	<u>997</u>	<u>-</u>

8 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting De Betovering bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	2,3	1,7

BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het bestuur is onbezoldigd. Er zijn geen vacatievergoedingen verstrekt in het boekjaar. De gevolmachtigd directeur maakt geen onderdeel uit van het bestuur. De directeur wordt verloond.

ONDERTEKENING

's-Gravenhage, 14-04-2026

Naam	Handtekening
J.H.M. Kamps, Voorzitter	Valid Signed door Anouk Kamps op 20-04-2026
M.P. Hendrix, Penningmeester	Valid Signed door Michiel Hendrix op 14-04-2026
D. El Baraka, Algemeen lid	Valid Signed door Dounia El Baraka op 14-04-2026
P.N. Udondek, Algemeen lid	Valid Signed door Paula Udondek op 14-04-2026
P.G. Ultee, Algemeen lid	Valid Signed door Pascal Ultee op 14-04-2026
M.L. Duiker, Directeur	Valid Signed door Miriam Duiker op 14-04-2026